



Become Busy Xelerator

# Skills Development Outline Activities for the BBX Xelerator TechX

Numéro du projet : 2023-1-EL02-KA220-YOU-000160907



[WWW.BECOMEBUSY.EU](http://WWW.BECOMEBUSY.EU)



ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟΣ ΣΥΝΔΕΤΙΚΟΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ  
ΕΦΑΡΜΟΣΩΝ, ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ  
ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ



Co-funded by  
the European Union



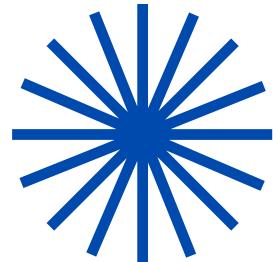
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the Youth and Lifelong Learning Foundation (INEDIVIM). Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.

# Contenu

Introduction	03
Cadre de développement des compétences	08
Modules et activités de formation	18
Évaluation et certification	22
Conclusion	23

# Importer

Le programme TechX Accelerator représente une initiative novatrice qui offre aux jeunes entrepreneurs technologiques l'expertise, les connaissances stratégiques et les ressources nécessaires pour concevoir, développer et pérenniser des entreprises axées sur la technologie. À mesure que la transformation numérique progresse, redéfinissant les industries, modifiant la dynamique du marché et engendrant des modèles commerciaux innovants, les entrepreneurs doivent être en mesure de s'adapter rapidement à ces évolutions. L'apprentissage de nouvelles technologies, l'application de la prise de décision fondée sur les données et le développement de solutions numériques évolutives sont désormais des impératifs pour réussir dans l'environnement concurrentiel actuel.



L'accélérateur TechX a pour objectif d'offrir aux participants une compréhension approfondie de ces tendances, tout en les orientant à travers les étapes essentielles du développement commercial, de l'idéation à la mise à l'échelle.

**Principales conclusions du laboratoire de génération d'idées. Ce cadre pédagogique repose sur les connaissances fondamentales issues des laboratoires d'idéation de TechX et assure que les participants bénéficient d'une formation pratique répondant directement aux défis commerciaux contemporains.**



Contrairement aux programmes d'incubation de startups traditionnels, qui privilégient principalement la formation théorique, TechX met l'accent sur les connaissances pratiques et les stratégies applicables. Les participants s'engagent dans un parcours d'apprentissage captivant qui englobe l'ensemble du cycle de vie d'une startup, y compris la validation des idées, le prototypage, la modélisation commerciale et l'expansion sur le marché. En intégrant les innovations technologiques dans l'exécution stratégique des opérations, le programme assure que les entreprises numériques sont non seulement durables, mais également idéalement positionnées pour réussir à long terme dans des marchés compétitifs et en constante évolution.

Les laboratoires de génération d'idées TechX, organisés dans diverses villes, ont offert des perspectives précieuses sur les principaux défis, les nouvelles opportunités et les lacunes critiques en matière de compétences auxquelles font face les jeunes entrepreneurs technologiques. Ces résultats ont été rapidement intégrés au programme TechX Accelerator afin d'assurer que celui-ci demeure hautement pertinent et réponde aux besoins les plus pressants des participants.

L'une des principales conclusions des ateliers a été la compréhension limitée de l'intelligence artificielle et de l'apprentissage automatique dans le contexte commercial. De nombreux participants ont exprimé un intérêt marqué pour l'utilisation de l'IA en matière d'automatisation, de prise de décision et d'analyse prédictive, mais faisaient défaut de l'expertise technique requise pour mettre en œuvre efficacement des solutions d'IA. Ce manque de connaissances s'est étendu à des domaines essentiels tels que la formation des données, l'optimisation des algorithmes et les considérations éthiques liées à l'IA. En réponse, l'accélérateur TechX intègre une formation structurée en IA et dote les participants des compétences nécessaires pour développer des modèles commerciaux fondés sur l'IA, optimiser les applications d'apprentissage automatique et intégrer l'automatisation basée sur les données dans leurs produits et services.

Une autre découverte significative des laboratoires a été l'enthousiasme marqué pour les solutions blockchain et fintech, bien que la maturité du marché des entrepreneurs demeure insuffisante. La technologie blockchain et la finance décentralisée (DeFi) figurent parmi les sujets les plus débattus, notamment en ce qui concerne leur potentiel d'inclusion financière, de transactions sécurisées et de modèles commerciaux décentralisés. Cependant, de nombreux participants faisaient défaut de connaissances fondamentales dans des domaines tels que le développement de contrats intelligents, les aspects réglementaires et la sécurité de la blockchain. Le programme de TechX pallie ces lacunes en offrant une formation pratique sur les applications blockchain, les écosystèmes de paiement numérique et les solutions fintech sécurisées. Les participants acquerront les compétences nécessaires pour développer, tester et mettre en œuvre des modèles commerciaux basés sur la blockchain, répondant ainsi aux exigences du marché et aux normes de conformité.

Les défis liés à la cybersécurité constituent également un sujet récurrent dans le développement des startups technologiques. De nombreux acteurs n'étaient pas informés des réglementations relatives à la protection des données, des meilleures pratiques en matière de cybersécurité et des stratégies de gestion des risques pour les entreprises numériques. L'augmentation rapide des cybermenaces, associée à des exigences réglementaires strictes telles que le RGPD, représente des obstacles significatifs pour les startups traitant des données sensibles des consommateurs et des transactions numériques.

Les participants ont œuvré pour protéger leurs produits numériques, prévenir la fraude et assurer le respect des réglementations mondiales en matière de cybersécurité. Dans cette optique, TechX Accelerator offre une formation avancée en cybersécurité, englobant des techniques de piratage éthique, des pratiques de codage sécurisé et des stratégies exhaustives de protection des données, afin de garantir que les startups puissent établir des infrastructures numériques solides et fiables.

Un autre défi majeur abordé lors des ateliers était l'absence de stratégies efficaces en marketing numérique et en growth hacking. De nombreux entrepreneurs ont conçu des solutions technologiques novatrices, mais manquaient de l'expertise requise pour acquérir et fidéliser des clients, optimiser leur présence en ligne et mettre en œuvre des campagnes marketing évolutives. Ce déficit de connaissances en branding et en acquisition freine souvent les startups prometteuses dans leur accès au marché.



Le programme TechX aborde ce problème de manière directe en offrant une formation spécialisée en growth hacking, en techniques d'engagement numérique et en stratégies de marketing axées sur la performance. Les participants développent une expérience pratique en acquisition de clients, en optimisation pour les moteurs de recherche, en marketing sur les réseaux sociaux et en publicité numérique fondée sur les données, les préparant à faire évoluer leurs produits sur des marchés numériques extrêmement compétitifs.

Le principal défi auquel sont confrontés les jeunes entrepreneurs, comme l'ont souligné les laboratoires, réside probablement dans l'obtention de financements, la validation des modèles de revenus et l'attraction réussie des investisseurs. De nombreux participants manquaient des compétences financières essentielles pour développer des modèles commerciaux viables et éprouvaient des difficultés à articuler clairement leurs propositions de valeur aux investisseurs potentiels. L'accès au financement demeure un obstacle majeur au succès des startups technologiques, c'est pourquoi l'accélérateur TechX met un accent particulier sur la préparation à l'investissement. Le programme inclut l'élaboration d'une stratégie de financement, la formation aux relations avec les investisseurs et l'optimisation du modèle d'affaires.

Les participants bénéficieront de conseils approfondis sur l'obtention de capital-risque, la demande de subventions technologiques et la structuration de flux de revenus conformes aux attentes du marché. Grâce à des recommandations d'experts et à des séances de présentation bien structurées, les entrepreneurs acquièrent les compétences nécessaires pour élaborer des propositions d'investissement convaincantes, attirant ainsi des capitaux et favorisant une croissance commerciale.

En intégrant ces informations essentielles provenant des laboratoires d'idéation de TechX, le programme TechX Accelerator assure que les participants bénéficient d'une formation spécialisée dans l'industrie, centrée sur la résolution des principaux défis commerciaux. Grâce à une combinaison intensive de sessions animées par des experts, d'exercices pratiques et d'applications concrètes, le programme dote les entrepreneurs des compétences techniques, de la réflexion stratégique et de l'acuité commerciale indispensables pour prospérer dans le monde dynamique de l'innovation numérique. Cet accélérateur ne se limite pas à la création de nouvelles entreprises, mais vise également à habiliter la prochaine génération de leaders technologiques à promouvoir une innovation significative et à exercer un impact durable et évolutif sur l'économie numérique mondiale.

### **Le rôle de TechX au sein du BB Xelerator**

Le volet TechX du programme BB Xelerator fonctionne comme un accélérateur performant pour les entrepreneurs technologiques désireux de concevoir des solutions numériques évolutives et prêtes à être commercialisées. Dans le cadre plus large de BB Xelerator, qui encourage l'entrepreneuriat axé sur la durabilité, l'innovation numérique et l'impact social, TechX occupe une position centrale en fournissant aux participants des compétences numériques avancées, de nouvelles expertises et des stratégies de développement commercial.



À mesure que l'industrie se numérise de plus en plus, la demande pour des solutions basées sur l'IA, la sécurité de la blockchain, les applications fintech et les outils d'automatisation connaît une croissance exponentielle. Cependant, de nombreux jeunes entrepreneurs technologiques manquent de conseils structurés pour convertir leurs idées en modèles commerciaux financièrement viables. Le parcours TechX répond directement à ce défi en proposant une expérience structurée et pratique qui établit un lien entre le développement technologique et l'exécution commerciale.

TechX n'est pas seulement un programme éducatif, mais également un accélérateur d'entreprises qui vise à propulser les entrepreneurs à l'avant-garde de l'innovation numérique. En intégrant la formation aux compétences techniques, le mentorat industriel et la préparation à l'investissement, le programme assure que les startups issues de TechX sont non seulement technologiquement solides, mais aussi commercialement viables et compétitives à l'échelle mondiale. Le programme établit des liens entre les participants et des investisseurs chevronnés, des fondateurs de technologies éclairés et des experts de premier plan du secteur, favorisant ainsi un écosystème d'innovation numérique qui dépasse les frontières de l'accélérateur. Au cœur de TechX se trouve la mission de BB Xelerator, qui consiste à promouvoir l'excellence commerciale en veillant à ce que les startups technologiques s'adaptent aux tendances numériques mondiales, aux cadres réglementaires et à l'évolution des demandes du marché. Que les participants développent des outils d'automatisation basés sur l'IA, des services financiers basés sur la blockchain, des solutions de cybersécurité ou des plateformes SaaS de nouvelle génération, TechX offre la base stratégique nécessaire pour naviguer dans la complexité de l'industrie technologique.

## **Objectifs du cadre de développement des compétences.**

Le cadre de développement des compétences de TechX est soigneusement élaboré pour fournir aux entrepreneurs une expertise technique ainsi qu'une pensée entrepreneuriale, leur permettant ainsi de fonder des entreprises numériques durables et attractives pour les investisseurs. Ce cadre repose sur des connaissances sectorielles précises et intègre les résultats des TechX Idea Generation Labs afin de répondre aux défis concrets auxquels font face les startups technologiques.

L'objectif principal du cadre est d'améliorer les compétences techniques des participants dans les domaines de l'intelligence artificielle, de la blockchain, de la fintech, de la cybersécurité et du marketing numérique. Les entrepreneurs acquièrent une compréhension approfondie des nouvelles technologies et apprennent à utiliser efficacement l'automatisation, à optimiser l'analyse des données, à mettre en œuvre des systèmes numériques sécurisés et à développer des modèles commerciaux innovants fondés sur la technologie.

Au-delà de l'expertise technique, le programme se concentre sur le développement des compétences entrepreneuriales, assurant que les participants peuvent valider, monétiser et faire évoluer efficacement leurs startups. En intégrant des stratégies de développement agile, une évaluation de l'adéquation produit-marché, des techniques d'acquisition de clients et une formation aux relations avec les investisseurs, le programme prépare les startups à un succès commercial durable.



Un élément central du cadre est la préparation à l'investissement, car de nombreuses startups technologiques rencontrent des difficultés pour accéder au financement et aux stratégies de génération de revenus. L'accélérateur offre une formation spécialisée sur la levée de fonds en capital-risque, la rédaction de propositions de subventions et la durabilité financière, veillant à ce que les participants saisissent comment attirer des investisseurs et élaborer des modèles de revenus évolutifs.

L'objectif principal est de favoriser l'évolutivité mondiale et l'expansion du marché. De nombreuses startups en phase de démarrage rencontrent des défis lorsqu'elles cherchent à s'étendre au-delà de leur écosystème local. Le cadre TechX propose des sessions spécialisées sur le développement commercial international, le commerce numérique transfrontalier et la conformité réglementaire mondiale, fournissant aux participants les outils nécessaires pour adapter leurs solutions technologiques à tous les marchés.

Conformément aux objectifs généraux du programme BB Xelerator, le programme TechX assure que les entrepreneurs numériques sont non seulement capables de lancer des startups, mais également de piloter la prochaine vague d'innovation technologique dans l'économie mondiale. Cet accélérateur a pour but de doter les fondateurs de technologies des compétences, des stratégies et des réseaux nécessaires à leur réussite dans un monde de plus en plus numérique.

## **Conditions-cadres pour le développement des compétences professionnelles**

**Applications de l'intelligence artificielle et de l'apprentissage automatique – exploitation de la prise de décision fondée sur les données et de l'automatisation.**

Le programme TechX Accelerator a été élaboré pour offrir une formation avancée, interactive et profondément pratique, permettant aux participants d'acquérir des compétences technologiques et commerciales cruciales pour prospérer dans l'économie numérique en constante évolution.

Dans un monde où la technologie révolutionne les industries, les modèles économiques et le comportement des consommateurs, les entrepreneurs doivent posséder les connaissances, les outils et l'expérience nécessaires pour créer, développer et gérer de manière durable des entreprises orientées vers la technologie. L'objectif du programme est d'offrir aux participants des compétences techniques avancées, des connaissances stratégiques en affaires et une innovation centrée sur le marché, afin de s'assurer qu'ils comprennent non seulement les nouvelles technologies, mais qu'ils peuvent également les appliquer efficacement pour résoudre des problèmes concrets.

La force de l'accélérateur TechX réside dans son cadre de développement des compétences, qui vise spécifiquement à réduire l'écart entre les connaissances théoriques et leur application pratique. Les entrepreneurs sont souvent confrontés au défi de transformer des concepts techniques en solutions commerciales viables. Ce programme est conçu pour surmonter ces obstacles grâce à un mentorat structuré, des modules d'apprentissage interactifs et des exercices d'application pratique. Les participants acquièrent non seulement des connaissances sur les nouveaux outils et stratégies numériques, mais développent également une expérience concrète dans l'intégration de ces technologies au sein de leurs modèles commerciaux, favorisant ainsi une réflexion innovante, adaptable et tournée vers l'avenir.

L'un des aspects les plus novateurs de l'accélérateur TechX réside dans son accent sur les applications de l'intelligence artificielle (IA) et de l'apprentissage automatique (ML), un domaine qui façonne considérablement l'avenir des entreprises numériques. L'intelligence artificielle est devenue un moteur essentiel de l'efficacité commerciale, de l'automatisation et de l'avantage concurrentiel, permettant aux startups d'optimiser leurs opérations, de rationaliser les flux de travail, d'accroître la fidélité des clients et de prendre des décisions basées sur les données avec une précision accrue. À mesure que l'intelligence artificielle continue d'évoluer, son potentiel à transformer fondamentalement des secteurs tels que la finance, la santé, le commerce électronique, le marketing et la cybersécurité se renforce également. Elle devient ainsi un outil incontournable pour les entrepreneurs désireux de révolutionner les modèles économiques traditionnels.



Les participants au cours « IA et apprentissage automatique » développeront une expertise pour exploiter efficacement le potentiel de l'automatisation fondée sur l'IA, de l'analyse prédictive et de la prise de décision intelligente. Le programme offre une formation structurée sur les algorithmes d'apprentissage automatique, les réseaux neuronaux, les cadres d'apprentissage profond et le traitement du langage naturel (NLP), assurant aux entrepreneurs une compréhension approfondie des applications techniques et commerciales de l'IA. À travers des exercices pratiques, les participants examineront des cas d'utilisation réels, des moteurs de recommandation basés sur l'IA, des systèmes de détection de fraude, ainsi que des solutions de service client automatisées et des stratégies marketing personnalisées.

Au-delà de la mise en œuvre technique, l'accélérateur TechX attache une grande importance aux dimensions éthiques et réglementaires du développement de l'IA. Il veille à ce que les participants conçoivent des solutions d'IA qui soient non seulement efficaces, mais également responsables, transparentes et conformes aux lois et réglementations internationales en matière de protection des données. À une époque où l'automatisation guidée par l'IA suscite des préoccupations relatives à la confidentialité, à la partialité et à la responsabilité, il est crucial pour les entrepreneurs de s'attaquer aux défis liés à la gouvernance de l'IA, aux cadres éthiques de l'IA et au respect des normes réglementaires.

À l'issue du module sur l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique, les participants acquerront les compétences techniques, les connaissances stratégiques et l'expérience pratique requises pour concevoir, développer et déployer des solutions commerciales fondées sur l'IA.

Plus important encore, ils doivent obtenir un avantage concurrentiel dans l'écosystème des startups axé sur la technologie en veillant à ce qu'ils intègrent l'IA non seulement comme un outil, mais comme un élément central de leur activité numérique. Grâce à cette expérience d'apprentissage transformative, les participants seront préparés à catalyser l'innovation, à améliorer l'efficacité et à faire évoluer leurs entreprises dans un monde propulsé par l'IA, les plaçant ainsi à l'avant-garde de la prochaine vague d'entrepreneuriat numérique.

### **Solutions Blockchain et Fintech – aperçu des applications de la finance décentralisée et des contrats autonomes.**

Les solutions de blockchain et de fintech représentent une transformation révolutionnaire dans la gestion des transactions financières, la sécurité des données et les actifs numériques, se classant parmi les avancées technologiques les plus significatives de l'ère numérique. L'intégration de la technologie blockchain dans les systèmes financiers a redéfini les fondements des services bancaires, des paiements, des mécanismes d'investissement et des modèles économiques décentralisés, offrant aux entreprises et aux consommateurs une transparence, une sécurité et une efficacité accrues. Contrairement aux structures financières traditionnelles reposant sur des institutions centralisées, la blockchain facilite des transactions de pair à pair sans intermédiaires. Cela permet de réduire les coûts, d'accélérer les transactions et d'assurer une sécurité des données constante.



Ce domaine de compétence encourage les participants à envisager des modèles commerciaux au-delà de la simple recherche de profit, en favorisant la création d'entreprises orientées vers l'impact social. Il offre une compréhension approfondie de la manière de structurer des projets visant à résoudre des problèmes sociaux pressants tels que la pauvreté, les inégalités, l'accès à l'éducation ou la dégradation de l'environnement, tout en assurant une durabilité financière à long terme.

Le cadre met l'accent sur le développement de modèles commerciaux qui relient les stratégies commerciales à des objectifs spécifiques. Les participants explorent comment structurer des activités rentables qui soutiennent une mission sociale sans compromettre l'intégrité ou la confiance de la communauté. À travers des exercices pratiques, des études de cas et une collaboration avec des pairs, ils apprennent à évaluer différentes formes d'organisation, allant des organisations à but non lucratif avec des stratégies de revenus générés aux entreprises sociales à but lucratif qui réinvestissent leurs bénéfices pour engendrer un impact positif. Cette recherche leur confère la flexibilité de sélectionner ou de développer des structures en adéquation avec leurs objectifs, leur public et leur contexte opérationnel. L'accent est particulièrement mis sur le concept de triple résultat et de perte, où le succès se mesure non seulement en termes de résultats financiers, mais également en matière de protection de l'environnement et de justice sociale. Les participants seront formés à appliquer cette perspective holistique à tous les aspects de la planification d'entreprise, de l'approvisionnement de la chaîne logistique et des pratiques de travail à la conception des produits et à l'engagement des clients. Ils découvrent également des méthodes de planification d'entreprise allégée qui favorisent les tests rapides, le développement basé sur le retour d'information et l'adaptation agile – des outils essentiels pour les jeunes entrepreneurs évoluant dans des environnements incertains avec des ressources limitées.

L'une des principales applications que les participants exploreront est la finance décentralisée (DeFi), une innovation révolutionnaire qui supprime la dépendance aux banques traditionnelles en utilisant des protocoles basés sur la blockchain pour les prêts, les emprunts, les investissements et les paiements. L'essor des plateformes DeFi, des services financiers reposant sur des contrats intelligents et des actifs tokenisés transforme l'accès aux instruments financiers, démocratise les opportunités d'investissement et engendre des écosystèmes financiers inclusifs. En apprenant le fonctionnement des modèles DeFi et des pools de liquidités, ainsi que la manière dont les contrats intelligents automatisés facilitent les interactions financières, les participants développeront des compétences pour créer, gérer et optimiser des services financiers basés sur la blockchain, capables de servir les marchés émergents et mal desservis.



Les contrats intelligents, composante essentielle de la technologie blockchain, améliorent considérablement l'efficacité et la sécurité des applications fintech. Ces contrats numériques auto-exécutables appliquent automatiquement des accords fondés sur des règles prédéfinies, supprimant ainsi la nécessité d'intermédiaires.

Qu'il s'agisse de l'automatisation des prêts, du financement de la chaîne d'approvisionnement, de la vérification d'identité numérique ou des transactions immobilières sécurisées, les contrats intelligents rationalisent les processus, réduisent les risques opérationnels et améliorent l'efficacité dans divers secteurs. Les participants acquerront des compétences dans la conception, le développement et le déploiement de contrats intelligents tout en se familiarisant avec les dimensions juridiques, réglementaires et de cybersécurité essentielles à une mise en œuvre responsable.

De plus, l'accélérateur proposera des informations pratiques sur les systèmes de paiement numérique reposant sur la blockchain, y compris les transactions en crypto-monnaie, les stablecoins et les transferts d'argent internationaux. À mesure que les paiements numériques substituent progressivement les services bancaires traditionnels, il est essentiel que les entrepreneurs se familiarisent avec les mesures de sécurité cryptographique, les cadres de conformité et les techniques de prévention de la fraude afin d'assurer des solutions financières sécurisées et évolutives.

Les participants examineront des cas d'utilisation concrets de la technologie blockchain dans les solutions de transfert de fonds pour les personnes non bancarisées, les actifs tokenisés pour la diversification des investissements et les modèles de propriété numérique fondés sur les NFT. Cela leur permettra de concevoir des services financiers novateurs, adaptés aux besoins évolutifs des économies numériques mondiales.

En maîtrisant l'intégration de la blockchain, les applications fintech et les solutions financières décentralisées, les acteurs seront préparés à concevoir et à mettre en œuvre des produits financiers sûrs, efficaces et évolutifs.

Cela leur permet de tirer parti des marchés de la fintech en pleine évolution, de favoriser l'innovation dans la gestion de patrimoine numérique et de bâtir des entreprises orientées vers l'avenir de la finance – un avenir décentralisé, automatisé et de plus en plus accessible aux entreprises et aux consommateurs à l'échelle mondiale.



## **Cybersécurité et protection des données – sécurité des entreprises numériques et sauvegarde des informations des utilisateurs.**



Alors que les entreprises se tournent de plus en plus vers des plateformes numériques et des infrastructures basées sur le cloud, la cybersécurité et la protection des données prennent une importance croissante. Dans un monde dominé par les transactions numériques, le cloud computing et les opérations axées sur les données, les entreprises, en particulier les startups, font face à un éventail croissant de cybermenaces, de violations de données et de fraudes numériques. Ces risques ne se limitent plus à des incidents isolés, mais constituent des vulnérabilités systémiques susceptibles d'entraîner des pertes financières, des atteintes à la réputation et des conséquences juridiques s'ils ne sont pas gérés de manière appropriée.

L'utilisation de la technologie a élargi la surface d'attaque des acteurs malveillants, rendant les mesures de cybersécurité strictes indispensables plutôt qu'une simple considération postérieure.

Pour évoluer dans ce paysage de menaces en perpétuelle mutation, les participants au TechX Accelerator développeront une expertise dans la sécurisation des entreprises numériques, la protection des données sensibles des consommateurs et la mise en œuvre de mesures de conformité réglementaire alignées sur les normes internationales telles que le règlement général sur la protection des données (RGPD), le California Consumer Privacy Act (CCPA) et la norme ISO 27001.

Ces réglementations et cadres sectoriels imposent des exigences rigoureuses en matière de protection des données, de consentement des utilisateurs et de protocoles de sécurité, garantissant ainsi que les entreprises opèrent de manière transparente et responsable. Les entreprises doivent non seulement être conscientes des moyens de protéger leurs systèmes contre les cybermenaces, mais également respecter les obligations légales et éthiques relatives au traitement et au stockage des données.

Les risques liés à la cybersécurité constituent un défi majeur pour les startups contemporaines. Souvent dépourvues des ressources des grandes entreprises, elles demeurent néanmoins tout aussi exposées aux attaques de hackers, aux rançongiciels, aux tentatives de phishing et aux menaces internes. En l'absence d'une infrastructure de sécurité adéquate, ces startups s'exposent à la perte d'une précieuse propriété intellectuelle, à l'érosion de la confiance des clients et à une atteinte à leur intégrité opérationnelle. Pour atténuer ces risques, les participants apprennent à mettre en œuvre des stratégies de sécurité avancées, incluant des améliorations de la sécurité réseau, une surveillance des menaces en temps réel et des systèmes de détection d'intrusion. Une attention particulière est portée aux protocoles de cryptage, garantissant que les processus de transmission, de stockage et de récupération des données sont protégés contre tout accès non autorisé. Les participants acquerront également des compétences en piratage éthique et en techniques de test de pénétration pour identifier les vulnérabilités du système avant qu'elles ne soient exploitées par des cybercriminels.

La capacité à évaluer et à gérer les cyberrisques constitue une compétence essentielle dans l'économie numérique contemporaine. Grâce à une formation pratique, les participants développent une compréhension approfondie des cadres de cybersécurité, des modèles d'évaluation des risques et des exigences juridiques internationales relatives à la protection des données dans divers secteurs. En mettant en œuvre des stratégies de réponse aux incidents, de gestion de la cybersécurité et de planification de la résilience, les entrepreneurs sont mieux préparés à protéger leurs startups contre les cybermenaces.

Outre les mesures de sécurité défensives, le programme propose également aux participants des approches proactives en matière de cybersécurité, telles que la détection des menaces fondée sur l'intelligence artificielle, les solutions de sécurité reposant sur la blockchain et les techniques d'identification biométrique. Étant donné que les menaces de cybersécurité évoluent constamment, les organisations doivent adopter des technologies de pointe pour devancer les attaquants. L'accélérateur veille à ce que les participants soient dotés des outils et méthodes les plus récents en matière de cybersécurité, leur permettant ainsi de développer des entreprises numériques sécurisées, évolutives et résilientes, qui préservent la confiance des consommateurs, respectent les normes réglementaires et s'adaptent à l'évolution rapide du paysage des cybermenaces.

### **Marketing numérique et Growth Hacking – Accroissement des entreprises par le biais de stratégies numériques.**

Un élément fondamental du programme TechX Accelerator réside dans le marketing numérique et le Growth Hacking, offrant aux participants l'opportunité de maîtriser l'art et la science de l'expansion des entreprises à travers des stratégies numériques fondées sur les données. Dans l'économie numérique hautement concurrentielle d'aujourd'hui, il ne suffit pas de proposer un produit ou un service de qualité : les entrepreneurs doivent posséder les outils, les techniques et les compétences analytiques nécessaires pour attirer, engager et fidéliser les clients sur un marché de plus en plus saturé. Le marketing numérique dépasse la simple publicité. Il s'agit de construire une présence en ligne solide, d'optimiser l'expérience utilisateur et d'exploiter les données des utilisateurs pour assurer une croissance durable et une pénétration efficace du marché.



Les participants développeront des compétences en marketing de performance, une approche orientée vers les résultats qui se concentre sur l'évaluation de l'efficacité des campagnes, l'optimisation des taux de conversion et la maximisation du retour sur investissement (ROI) des efforts publicitaires numériques. En maîtrisant les indicateurs de performance clés (KPI), les stratégies de coût par acquisition (CPA) et les modèles de valeur à vie du client (CLV), les entrepreneurs peuvent harmoniser les initiatives marketing et s'assurer que chaque euro investi en publicité génère des résultats commerciaux tangibles.

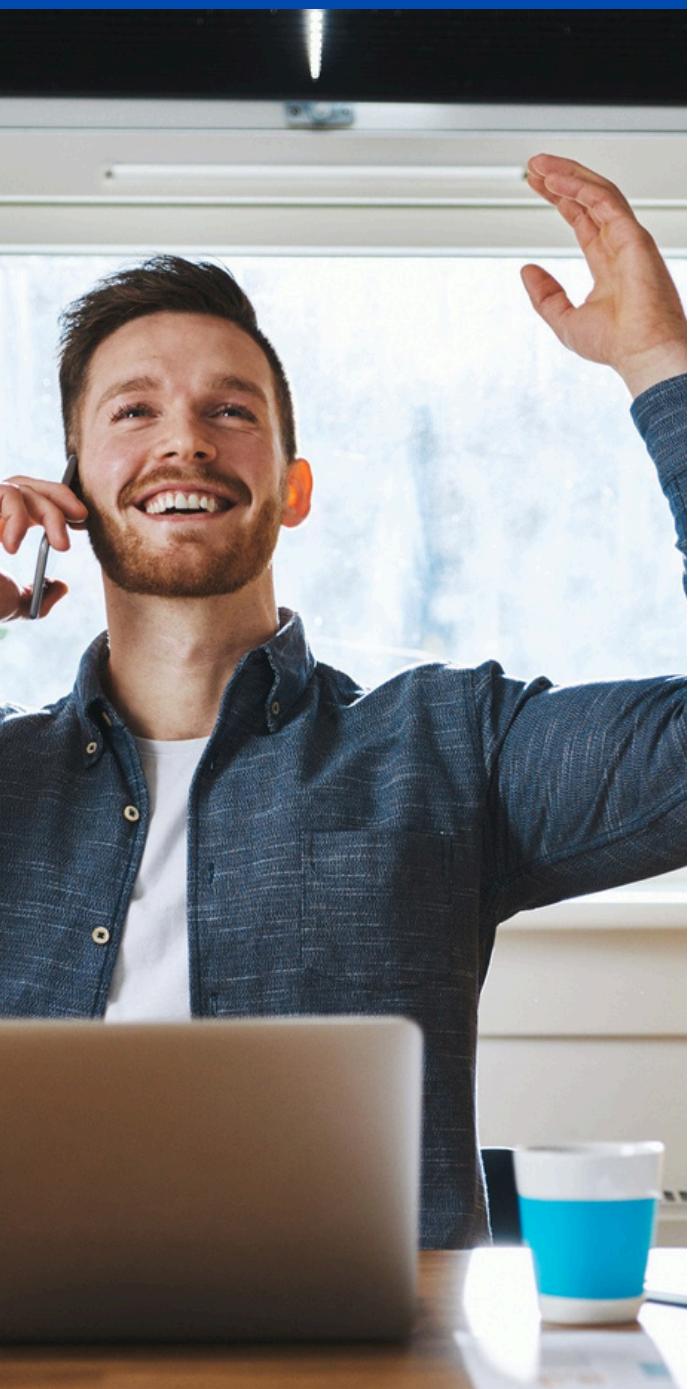
Un élément fondamental du développement numérique est l'optimisation pour les moteurs de recherche (SEO), qui joue un rôle crucial dans l'accroissement de la visibilité organique et de la notoriété des startups sur les moteurs de recherche. Les participants examineront des techniques avancées de référencement, notamment l'optimisation des mots-clés, les stratégies de backlinks, les améliorations techniques du SEO et les meilleures pratiques en matière de marketing de contenu, afin d'assurer que leurs plateformes numériques se classent plus haut dans les résultats de recherche et attirent un trafic durable à long terme. En intégrant le SEO à une narration de marque captivante et en produisant un contenu centré sur l'utilisateur, les entrepreneurs peuvent établir une empreinte numérique solide qui renforce la confiance et contribue à l'acquisition de nouveaux clients.

Un autre pilier fondamental du growth hacking réside dans la publicité ciblée et les stratégies de médias payants, englobant l'utilisation de publicités sur les réseaux sociaux, de Google Ads, de collaborations avec des influenceurs et de publicité programmatique afin d'atteindre avec précision le public adéquat.

Grâce à l'analyse démographique, à la segmentation psychographique et aux tests A/B, les participants développeront les compétences requises pour concevoir des campagnes publicitaires à fort taux de conversion, favorisant l'engagement, générant des prospects et optimisant la rentabilité de l'acquisition de clients. Cette compétence est particulièrement cruciale pour les startups disposant de budgets marketing restreints, car elle assure que chaque dollar investi en marketing contribue à des efforts efficaces soutenant une croissance mesurable.

Un autre aspect essentiel pour faire progresser une startup technologique est la compréhension de l'analyse du comportement des consommateurs, car elle offre des perspectives approfondies sur les interactions, les préférences et les décisions d'achat des clients.





En utilisant des outils d'analyse tels que Google Analytics, des logiciels de cartographie thermique et des tableaux de bord de suivi des conversions, les participants développeront la compétence d'interpréter les modèles de données, d'identifier les points de friction dans le parcours client et de mettre en œuvre des optimisations visant à accroître l'engagement et la rétention des utilisateurs.

En intégrant le marketing numérique, l'analyse des performances et des techniques de growth hacking stratégique, les participants sont non seulement capables de lancer avec succès leurs startups, mais également de les faire évoluer efficacement sur des marchés numériques hautement compétitifs. Les entrepreneurs terminent le programme avec une compréhension approfondie des méthodes d'acquisition, d'engagement et de fidélisation des clients, garantissant ainsi que leur entreprise atteigne une croissance durable, un avantage concurrentiel et une rentabilité à long terme dans une économie numérique en constante évolution.

### **Développement de logiciels et conception UX/UI – élaboration et optimisation de produits numériques.**

Le développement de logiciels et la conception UX/UI représentent les fondements essentiels du programme TechX Accelerator, assurant que les participants sont en mesure de concevoir, d'optimiser et de faire évoluer des produits numériques de haute qualité qui non seulement fonctionnent de manière efficace, mais offrent également des expériences utilisateur remarquables. Dans le contexte numérique actuel, établir une entreprise performante axée sur la technologie requiert bien plus que des innovations techniques : cela exige une compréhension approfondie des interactions des utilisateurs avec la technologie et de l'impact des principes de conception intuitifs sur l'engagement, la fidélisation des clients et la croissance globale de l'entreprise.

Un produit numérique soigneusement élaboré se distingue non seulement par ses fonctionnalités, mais également par sa capacité à fournir une expérience utilisateur fluide, intuitive et transparente.

Qu'il s'agisse d'une application mobile, d'une plateforme SaaS, d'un site e-commerce ou d'une solution fintech, l'ergonomie et l'accessibilité sont essentielles pour favoriser l'adoption par les utilisateurs. Les participants au TechX Accelerator acquièrent une expérience pratique dans le développement d'architectures logicielles adaptées aux applications évolutives et performantes. Ils analysent les méthodes de développement front-end et back-end, veillant à ce qu'elles produisent des interfaces à la fois fonctionnelles et esthétiques, tout en intégrant des systèmes back-end robustes, sécurisés et efficaces.

Pour répondre aux exigences du marché et aux attentes des utilisateurs, les participants sont formés aux méthodes de développement agiles, qui privilégient les itérations rapides, les retours des utilisateurs et l'amélioration continue. Cette approche permet aux startups de lancer rapidement des produits minimaux viables (MVP), de tester les fonctionnalités avec de véritables utilisateurs et d'optimiser leurs offres numériques en fonction des données du marché. À travers des modules structurés, les participants acquièrent les principes fondamentaux de la conception réactive, des tests d'utilisabilité, des normes d'accessibilité et de l'optimisation des performances, contribuant ainsi au développement de produits adaptables, complets et orientés vers une croissance durable.

Outre les compétences techniques, le programme met particulièrement l'accent sur les principes de conception UX/UI, qui jouent un rôle déterminant dans la perception et l'acceptation des solutions numériques. Un produit peut présenter des fonctionnalités innovantes, mais sans une interface intuitive et conviviale, il existe un risque de perdre des utilisateurs potentiels en raison d'une expérience utilisateur insatisfaisante et d'une navigation complexe. Les participants travailleront sur des études de cas réelles pour comprendre comment les entreprises numériques prospères exploitent les données sur le comportement des utilisateurs, l'analyse des données et la conception d'interaction pour créer des expériences numériques captivantes. Vous développerez des compétences en wireframing, prototypage, tests A/B et élaboration d'éléments d'interface utilisateur, qui sont essentielles pour concevoir des plateformes centrées sur l'utilisateur afin de maximiser l'engagement et les taux de conversion.

En intégrant des techniques avancées de test d'utilisabilité, une conception de produit itérative et des principes de psychologie utilisateur, les participants seront en mesure de concevoir des solutions technologiques à la fois novatrices et orientées vers le succès commercial. Qu'ils fondent leur propre startup ou développent des produits numériques pour des entreprises de plus grande envergure, ils quitteront l'accélérateur avec les compétences, les méthodes et l'expertise technique requises pour créer des solutions logicielles évolutives, axées sur le marché et adaptées aux besoins évolutifs de l'économie numérique.



# Opportunités et initiatives éducatives

Le programme TechX Accelerator intègre une formation structurée, une formation technique pratique et des stratégies de développement commercial pour assurer que les participants puissent lancer et développer avec succès leurs entreprises technologiques. Chaque module inclut des ateliers interactifs, des études de cas pratiques, des conseils d'experts et des exercices de programmation, garantissant une expérience d'apprentissage pratique exhaustive. Cela est suivi d'une analyse approfondie de chaque section et d'exercices complets pour renforcer l'application pratique.

## **Module 1 : Introduction à l'innovation numérique**

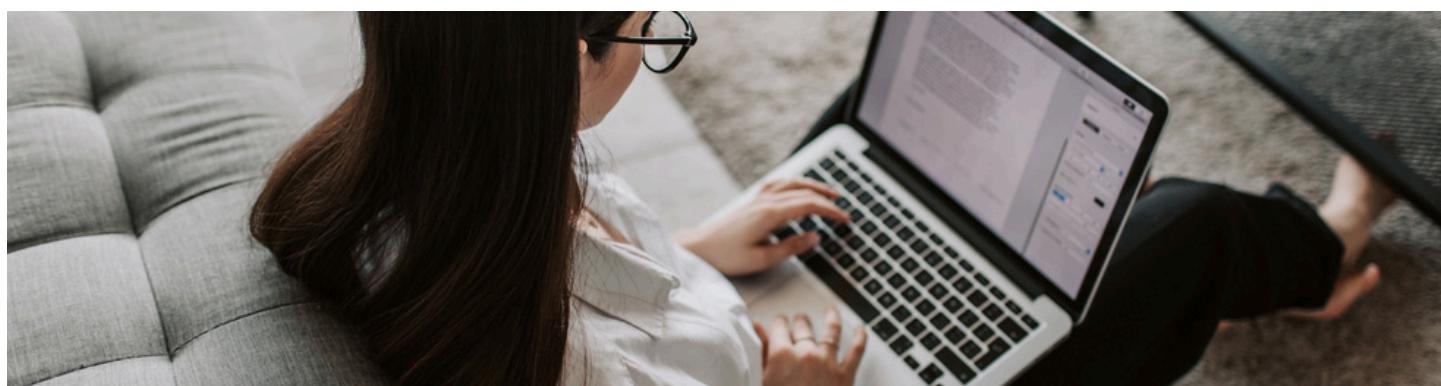
Ce module aborde les principes fondamentaux de l'entrepreneuriat numérique, permettant aux participants de saisir l'importance de la technologie dans le monde des affaires, d'explorer les tendances émergentes de l'industrie, ainsi que les principes d'idéation et de validation des startups. Les participants examineront comment les entreprises numériques transforment les secteurs traditionnels et analyseront des études de cas réussies afin d'identifier les éléments déterminants du succès des startups technologiques.

L'un des axes fondamentaux de ce module est le développement d'idées et la validation des startups technologiques. Il est souvent complexe pour les entrepreneurs d'évaluer la demande réelle du marché pour leur concept d'entreprise technologique. En conséquence, ce module offre une approche méthodique pour valider une idée de startup avant d'engager des investissements significatifs.

Exercice : Les participants au Lean Startup Challenge seront répartis en groupes, et chaque groupe devra :

- Identifiez un point de congestion dans le secteur, tel que des inefficacités logistiques, des lacunes dans les services fintech ou des défis liés à la cybersécurité.
- Ils proposent une solution technologique qui répond à ce problème par le biais d'un modèle commercial novateur.
- Réalisez une validation exhaustive du marché en interrogeant des clients potentiels et en collectant leurs retours.
- Vous élaborerez une conception de produit minimal viable (MVP) et présenterez vos résultats à un groupe de mentors afin de recevoir des retours.

Dans cet exercice, les participants acquièrent des compétences pour tester et optimiser rapidement des idées commerciales en s'appuyant sur des données et des informations concrètes plutôt que sur des hypothèses.



## **Module 2 : L'intelligence artificielle et l'automatisation en entreprise**

Ce module fournit une compréhension approfondie de l'intelligence artificielle et de l'apprentissage automatique en tant qu'outils d'automatisation des entreprises, d'analyse prédictive et d'intelligence de marché. Les entrepreneurs découvrent comment l'intelligence artificielle peut améliorer l'efficacité, optimiser l'expérience client et générer des informations commerciales. Un autre aspect essentiel est l'IA éthique, où les participants examinent les biais présents dans les algorithmes d'IA, les réglementations relatives à la protection des données et les cadres de conformité.

Exercice : Analyse client propulsée par l'IA. Les participants s'engageront dans une application pratique de l'IA avec :

Utilisation de Python et d'outils d'intelligence artificielle pour l'analyse des données clients (présentées sous forme d'exemples d'ensembles de données).

Développer un modèle fondamental d'apprentissage automatique pour anticiper le comportement des clients en fonction des tendances.

3. Examinez les recommandations produites par l'intelligence artificielle et discutez de la manière dont les startups peuvent tirer parti de l'IA pour optimiser l'engagement client.

Cet exercice propose une expérience pratique de la prise de décision fondée sur les données et aide les participants à appréhender comment l'IA peut transformer les modèles commerciaux et optimiser les stratégies d'engagement client.

## **Section 3 : Innovations dans la blockchain et la technologie financière**

Ce module aborde les principes fondamentaux de la technologie blockchain, des contrats intelligents, de la finance décentralisée (DeFi) et des transactions numériques sécurisées. Les participants développeront une compréhension pratique de la manière dont la blockchain révolutionne les systèmes financiers, les chaînes d'approvisionnement et la cybersécurité. Une attention particulière est accordée à la création et au développement de contrats intelligents, afin de permettre aux entrepreneurs d'explorer les solutions blockchain au-delà des applications de crypto-monnaie.

Exercice : Élaboration et mise en œuvre d'un contrat intelligent. Les participants utilisent le langage de programmation Solidity d'Ethereum pour :

Rédigez un contrat intelligent pour une plateforme de financement participatif décentralisée.

Déployez le contrat sur un réseau de test de la blockchain, tel que le Rinkeby Testnet.

Analysez les failles des contrats intelligents afin d'identifier les risques de sécurité et les défis en matière de conformité.

Cet exercice propose une expérience pratique du développement de la blockchain, permettant aux participants d'explorer les applications concrètes de la finance décentralisée et de saisir l'importance des transactions sécurisées et sans confiance.



#### **Module 4 : Sécurité informatique pour les startups**

Alors que les menaces cybernétiques deviennent de plus en plus préoccupantes pour les entreprises technologiques, ce module assure que les participants développent des compétences fondamentales en cybersécurité afin de protéger les actifs numériques, les données des utilisateurs et l'infrastructure de l'entreprise. Les thèmes traités incluent la prévention des cyberattaques, les techniques de cryptage, la conformité réglementaire (telle que le RGPD, le PCI-DSS) et les meilleures pratiques en matière de sécurité numérique.

Exercice : Simulation de cyberattaques et de défense sécuritaire. Les participants s'engagent dans un défi de cybersécurité en direct où ils :

You réalisez un test de pénétration (piratage éthique) sur un site Web d'entreprise fictif.

Ils identifient les failles de sécurité, telles que les mots de passe peu robustes, les risques d'injection SQL ou les API non sécurisées.

3. Élaborer des mesures de sécurité afin de protéger la plateforme numérique.

4. Exposez vos conclusions lors d'une séance d'information sur la cybersécurité et examinez comment les startups technologiques peuvent atténuer les cyber-risques.

Cet exercice renforce la compréhension des participants des menaces réelles en matière de cybersécurité et assure qu'ils sont en mesure d'appliquer les meilleures pratiques pour protéger leurs activités numériques.

#### **Module 5 : Générer des revenus et développer des startups technologiques**

La section finale est dédiée à la conversion des innovations technologiques en entreprises rentables et évolutives. Les participants développeront des compétences sur les modèles SaaS (Software as a Service), les stratégies de revenus par abonnement et les techniques d'acquisition de clients.

L'accent est mis sur le growth hacking, où les participants examinent des stratégies de marketing viral, des techniques de vente fondées sur les données et des analyses comportementales afin d'optimiser les conversions. Par ailleurs, les stratégies de financement et les relations avec les investisseurs sont traitées, permettant aux participants d'acquérir les compétences requises pour présenter et sécuriser efficacement les investissements.

Exercice : Élaborer un modèle d'affaires évolutif et le soumettre aux investisseurs. Les participants :

- Élaborer un modèle financier pour une startup technologique fictive, en détaillant les prévisions de revenus, les structures de coûts et les stratégies d'expansion.
- Vous élaborerez une stratégie de mise sur le marché qui intègre des tactiques et des canaux de marketing numérique afin d'acquérir des clients.
- Vous proposez un exposé de cinq minutes aux investisseurs en capital-risque et recevez des retours pertinents sur les options de financement, la viabilité du modèle commercial et le potentiel d'expansion.

Cet exercice offre des conseils pratiques sur la gestion des relations avec les investisseurs et veille à ce que les entrepreneurs sachent comment présenter efficacement leurs startups et obtenir des financements pour leur développement.

### **Une expérience d'apprentissage intégrale**

Chaque module est élaboré pour doter les participants de connaissances et de compétences pratiques applicables dans le monde réel. À travers une synergie d'ateliers de programmation, d'exercices de modélisation d'entreprise, de défis en cybersécurité et de simulations de présentations devant des investisseurs, les participants sont idéalement préparés à initier et à développer leurs projets technologiques dans l'économie numérique contemporaine.

À l'issue du programme TechX, les entrepreneurs sont dotés de :

- Développer un modèle économique validé par le marché.
- Acqurez une expérience inestimable en intelligence artificielle, blockchain et cybersécurité.
- Vous avez élaboré une stratégie de monétisation adaptable.
- Ils perfectionnent leurs compétences en matière de présentations aux investisseurs.



# Évaluation et certification

Le programme TechX Accelerator applique un processus d'évaluation et de certification rigoureux afin de s'assurer que les participants acquièrent les compétences techniques, l'esprit entrepreneurial et la mentalité stratégique indispensables pour prospérer dans l'écosystème concurrentiel des startups numériques. Les évaluations sont élaborées pour mesurer à la fois l'application pratique et la compréhension théorique, garantissant ainsi que les entrepreneurs peuvent convertir efficacement leurs connaissances en solutions commerciales tangibles.

Une composante essentielle du processus d'évaluation réside dans les démonstrations en direct et la phase de développement du prototype. Grâce au programme d'accélération, les participants conçoivent, développent et optimisent leurs solutions numériques en s'appuyant sur les dernières avancées en matière d'intelligence artificielle, de blockchain, de cybersécurité et de fintech. À l'issue du programme, ils sont invités à présenter des prototypes entièrement fonctionnels ou des produits minimum viables (MVP) qui illustrent la faisabilité, la commercialisation et l'évolutivité de leurs innovations. Ces démonstrations offrent aux entrepreneurs l'opportunité de recevoir des retours en temps réel de la part d'experts du secteur, de mentors et d'investisseurs potentiels, leur permettant ainsi d'affiner leurs solutions pour les adapter aux besoins actuels du marché et aux tendances technologiques.

Un autre aspect crucial de l'évaluation réside dans les sessions de pitch pour les startups technologiques. Les participants doivent élaborer des modèles commerciaux exhaustifs qui détaillent la proposition de valeur, les stratégies de génération de revenus, le positionnement sur le marché et les plans d'évolutivité. Lors de la phase finale du programme d'accélération, ils présentent ces modèles commerciaux lors d'une réunion déterminante devant un panel d'investisseurs, de capital-risqueurs et de figures éminentes de l'écosystème des startups. Ce processus permet aux entrepreneurs d'affiner leur aptitude à communiquer des solutions techniques dans un cadre commercial. Cela accroît leurs chances d'obtenir un financement, d'établir des partenariats stratégiques et de lancer avec succès des entreprises sur les marchés numériques mondiaux.

Compte tenu de l'importance croissante de la cybersécurité au sein des startups technologiques, les participants font face à un défi considérable dans les domaines de la cybersécurité et de la protection des données. Cet aspect garantit qu'ils peuvent appliquer les meilleures pratiques pour sécuriser leurs projets numériques, protéger les données des utilisateurs et se conformer aux cadres réglementaires mondiaux tels que le règlement général sur la protection des données (RGPD) et les lois sur la cybersécurité en vigueur sur les marchés internationaux. À travers des scénarios de cybermenaces simulés, des défis de piratage éthique et des tests de pénétration, les participants acquièrent une compréhension approfondie des stratégies de gestion des risques, de la cyber-résilience, de la protection des données et des réglementations.



À l'issue du programme TechX Accelerator, les participants obtiennent un certificat officiel en entrepreneuriat numérique et nouvelles technologies. Cette certification constitue une accréditation précieuse, renforçant leur expertise technique et leur préparation commerciale au sein de l'écosystème des startups. Elle accroît leur crédibilité auprès des investisseurs, des accélérateurs et des partenaires commerciaux potentiels, les positionnant comme des innovateurs prêts à intégrer l'industrie et capables de provoquer des disruptions technologiques. Ce certificat transcende la simple confirmation de participation. Il atteste également que les diplômés de TechX Accelerator ont bénéficié d'une formation intensive et de haut niveau dans la création et la mise à l'échelle d'entreprises technologiques, les préparant ainsi à assumer des rôles de leadership dans l'économie numérique en constante évolution.

## Restaurer

Le programme TechX Accelerator transcende le cadre d'une simple initiative éducative ; il constitue une plateforme transformative qui dote les jeunes entrepreneurs des connaissances, des compétences et de l'orientation stratégique indispensables à la création et au développement d'une entreprise technologique prospère. Grâce à son approche structurée et pratique, TechX assure que les participants acquièrent une expérience concrète, des connaissances du monde réel et des conseils directs pour surmonter les défis liés au démarrage et à la croissance d'une entreprise technologique dans l'économie numérique compétitive actuelle. Le programme a pour objectif de fournir aux participants non seulement un savoir-faire technique, mais également l'esprit d'entreprise et le sens des affaires nécessaires pour convertir les innovations en solutions évolutives et prêtes à être commercialisées.

En intégrant des outils numériques avancés, des conseils d'experts, des stratégies de modélisation commerciale et des applications orientées vers le marché, TechX Accelerator offre aux entrepreneurs une expérience complète et approfondie. Les participants examineront les applications de l'intelligence artificielle et de l'apprentissage automatique, les solutions financières basées sur la blockchain, les cadres de cybersécurité et les innovations en marketing numérique, le tout dans un environnement d'apprentissage hautement interactif et axé sur l'industrie. Cette approche garantit que les entrepreneurs ne se contentent pas de développer des technologies par souci d'innovation, mais les appliquent de manière commercialement viable, stratégiquement pertinente et évolutive à l'échelle mondiale.



L'une des caractéristiques majeures de l'accélérateur TechX réside dans sa capacité à réduire l'écart entre l'innovation technologique et l'exécution commerciale. De nombreux entrepreneurs du secteur technologique se heurtent à la difficulté de passer de l'idée à la réalisation, d'obtenir un financement, d'évaluer la viabilité du marché et de concevoir des modèles de revenus durables. TechX s'attaque à ces défis de manière proactive en offrant des conseils structurés sur le prototypage, la monétisation, la préparation à l'investissement et les stratégies de croissance numérique.

En favorisant un écosystème propice à la collaboration, à la résolution de problèmes et à une réflexion orientée vers l'innovation, le programme assure que les participants développent non seulement des solutions technologiques, mais établissent également des entreprises performantes capables de prospérer dans un environnement numérique en perpétuelle évolution. À l'issue du programme, les participants auront perfectionné leurs compétences en développement de plateformes d'intelligence artificielle, en lancement d'applications intégrées à la blockchain, en mise en œuvre de solutions de cybersécurité et en développement de produits numériques centrés sur l'utilisateur.

Plus important encore, ils émergent avec un plan de croissance défini, un accès aux réseaux d'investisseurs et une expertise stratégique pour sécuriser un financement, attirer des clients et étendre leur activité au-delà des marchés locaux. Le programme TechX Accelerator ne constitue pas seulement une opportunité pour les entrepreneurs technologiques : c'est une plateforme de lancement pour la prochaine génération de pionniers du numérique qui façonnent l'avenir de l'innovation et redéfinissent les horizons de l'entrepreneuriat technologique.





Become Busy Xelerator

# Skills Development Outline Activities for the BBX Xelerator TechX

Numéro du projet : 2023-1-EL02-KA220-YOU-000160907



[WWW.BECOMEBUSY.EU](http://WWW.BECOMEBUSY.EU)



ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟΣ ΣΥΝΔΕΤΙΜΟΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ  
ΕΦΑΡΜΟΣΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ  
ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ



Co-funded by  
the European Union



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the Youth and Lifelong Learning Foundation (INEDIVIM). Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.